

VÝROČNÍ
ZPRÁVA

20
25

aisis

Odolnost jako společný úkol vzdělávání

V důsledku globálního dění i změn v české společnosti rezonuje ve vzdělávání a v neziskovém sektoru čím dál víc nový koncept „odolnosti“. Odolnost jednotlivce psychická i fyzická. Odolnost společenská vůči krizím a vnějším hrozbám. Schopnost připravit se a natrénovat na horší časy. To k nám do AISISu přináší dvě základní otázky: Jak posílit prostřednictvím vzdělávání odolnost jednotlivců i subjektů? A jak mobilizovat a připravit sebe – neziskovou organizaci zabývající se vzděláváním?

Odpovědí na první otázku může být naše úsilí o vytvoření programu **Občanská shromáždění** a strategické spojenectví s **Platformou pro občanské shromáždění**. Společně připravujeme projekty, které by pomohly veřejnosti lépe se orientovat ve složitých tématech a zapojovat se do demokratického rozhodování na místní úrovni. Kulturu občanských shromáždění bychom následně chtěli šířit do české společnosti. K odolnosti rovněž přispívají naše programy, ve kterých nabízíme trénink sociálních dovedností (aART– Aggression Replacement Training) nebo **nově nabízený trénink sociálního vnímání** (SPT – Social Perception Training).

Co se týče naší vnitřní odolnosti, v roce 2025 jsme pocítili důsledky zahrnutí DPH do rozpočtu vzdělávacích programů a přesun financování škol z ministerstva na zřizovatele. O to cennější jsou nyní programy v partnerství s firemními nadacemi a nadačními fondy, kterým záleží na zlepšování a posilování vzdělávání v regionech.

Velmi si vážíme partnerského osvědčeného přístupu **Nadačního fondu Škoda Auto**, kde v dlouhodobém vzájemném dialogu přispíváme k rozvoji škol prostřednictvím programu **EDU pro regiony**. Program **Rozumíme penězům**, realizovaný organizací AISIS již od roku 2006, prošel v roce 2025 významným vývojem. Naším hlavním pilířem zůstává systematická podpora pedagogů, pro které vytváříme prostor k růstu a sdílení zkušeností. Díky dlouhodobé podpoře partnerů – Moneta Money Bank a Ministerstva průmyslu a obchodu – jsme v loňském roce potvrdili roli respektovaného průvodce světem financí pro všechny generace.

A tak, ačkoli se nám během dvou let podařilo obměnit téměř celý náš tým a máme vnitřně velkou radost z interní spolupráce, která se den ode dne zlepšuje, jako celek se musíme připravovat na kritické období.

O to důležitější je nyní naše aktivní členství ve **Stálé konferenci asociací ve vzdělávání** (SKAV) a jejím prostřednictvím v dalších „neziskovkových“ platformách a navazování dalších partnerství, ať už s královéhradeckým spolkem JOB, Platformou pro občanské shromáždění nebo s MISE Hero. Držím AISISu, ale i celé české společnosti do roku 2026 palce.

Milan Kotík,

t. č. ředitel AISIS, z. ú.

aART

Program rozvoje sociálních dovedností, zvládnání vzteku a morálního usuzování aART realizujeme v AISISu od roku 2022. Školení nabízíme pod názvem **Jak pomoci dětem zvládat vztek? aART – Trénink zvládnání agrese a nácvik sociálních dovedností.**



aART je jedinečná zahraniční evidence-based metoda. V rámci tří školících a jednoho supervizního setkání se účastníci a účastnice z řad pedagogických pracovníků naučí program v dětském kolektivu vést, vyzkouší si jej a dostanou podporu formou reflexe své práce. Dále mohou aART využívat ve své vlastní praxi.

V roce 2025 prošlo programem aART 56 lidí.

Lektorka aARTu Lenka Myšková vedla v rámci Týdne pro wellbeing ve škole 2025 webinarů Podporou sociálních dovedností proti agresivnímu chování dětí, kterého se zúčastnilo asi 100 lidí.

Více informací najdete na www.aart.cz.



Minimalizace šikany



Program Minimalizace šikany realizujeme v AISISu již druhou desítku let a určený je školám, zástupcům vedení škol, vyučujícím, školním psychologům a psycholožkám, metodikům a metodičkám prevence nebo také vychovatelům či vychovatelkám ze školní družiny.

V uplynulém roce jsme na základě zpětné vazby od škol i účastníků otevřených kurzů strukturu programu upravili. Původní model tří na sebe navazujících dvoudenních modulů (dohromady 56 hodin výuky – bez možnosti zkrácení programu) byl nově nahrazen strukturou tří samostatných modulů, které si škola nemusí objednat všechny. Dohromady teď celý program MiŠ zahrnuje 40 hodin.

Nové rozložení vzdělávání se v praxi velmi osvědčilo – školy oceňují větší flexibilitu i praktičnost programu a pozitivní zpětnou vazbu získáváme také od účastníků otevřených kurzů i jednotlivých pedagogů. Program tak i nadále přispívá k podpoře bezpečného školního prostředí a efektivní prevenci šikany.

Program Minimalizace šikany nabízíme jako otevřený kurz i jako kurz na míru pro sborovny. V roce 2025 prošlo programem Minimalizace šikany 111 lidí.

Více informací na www.minimalizacesikany.cz.

EDU pro regiony

Projekt **EDU pro regiony** je naší vlajkovou lodí v podpoře školství na Mladoboleslavsku, Rychnovsku a Vrchlabsku-Jilemnicku. Díky silnému partnerství s **Nadačním fondem Škoda Auto** pomáháme školám budovat prostředí, kde se děti učí hluboce, s chutí a bez bariér. Naším cílem není nic menšího než proměna kultury učení v celých regionech.



Milník roku 2025: Už 80 škol na cestě k Leadershipu

Rok 2025 byl pro nás přelomový. Do klíčového programu **Leadership**, který se zaměřuje na rozvoj vedení škol, se zapojilo dalších 13 škol. Celkově tak tímto intenzivním rozvojem prošlo již **80 ze 127 základních škol** v regionu. Tím se výrazně přibližujeme naší vizi – aby 80 % škol v těchto lokalitách systematicky vytvářelo podnětné prostředí pro každé dítě.



Jak školy v projektu rostou?

Naše podpora není jednorázová, ale provází školy různými fázemi jejich rozvoje:

- **Start:** První kroky formou kulatých stolů a inspirativních stáží pro nové školy.
- **Rozjezd (Leadership):** Intenzivní práce s širším vedením škol. Věříme, že kvalita školy začíná u jejich lídrů.
- **Jízda (Evaluace a Sborovna):** V roce 2025 jsme v dalších 15 školách pracovali s celými pedagogickými sbory. Společně nastavujeme sdílené hodnoty, vizi školy a plán její realizace.
- **Síťování:** Aby změny byly udržitelné, propojujeme vedení škol na pravidelných dvoudenních setkáních, kde sdílejí zkušenosti a řeší aktuální výzvy českého školství.

Pohled do budoucna: Rok 2026

V příštím roce v aktivitách budeme pokračovat. Plánujeme otevřít úroveň Start a Rozjezd pro další nové školy a ty, které již dokončily Leadership, podpořit v přechodu do fáze „Jízdy“ – tedy v hloubkové práci s celou sborovnou.

Více informací na www.aisis.cz/edu.

ROZUMÍME PENĚŽŮM

rozumíme penězům 

Program Rozumíme penězům realizuje AISIS od roku 2006. Komplexní vzdělávací program finanční gramotnosti byl nejdříve zaměřen jen na vyučující a žáky a žákyně základních škol. Postupně se rozšířil i na pedagogy a pedagožky mateřských škol a na studenty a studentky středních škol. Od roku 2018 realizujeme příležitostně semináře pro pěstouny a pěstounky v rámci jejich dalšího vzdělávání a od roku 2019 nejen v rámci projektu Škola odpovědného spotřebitele také přednášky pro seniory a seniorky.

Cílem této oblasti je přispět ke zvýšení finanční gramotnosti obyvatel České republiky a ke zvýšení povědomí veřejnosti o ochraně práv spotřebitelů.

Středobodem naší digitální podpory je web www.rozumimepenezum.cz. V rámci uzavřeného prostředí „Klub RP“ jsme vyučujícím přinesli nové metodické materiály a pracovní listy, které přímo reagují na aktuální ekonomické dění.

V tomto roce jsme také úspěšně realizovali další ročník projektu Škola odpovědného spotřebitele, který financuje Ministerstvo průmyslu a obchodu.

Klíčovým momentem roku bylo **upevnění spolupráce s mezinárodním programem Aflatoun (www.aflatoun.org)**. Zatím se nám podařilo úspěšně adaptovat na české prostředí metodiku pro mateřské školy a zahájili jsme přípravu materiálů pro středoškoláky.

Posláním tohoto programu je zajistit přístup ke kvalitnímu inkluzivnímu sociálnímu a finančnímu vzdělávání zaměřenému na dítě pro všechny děti a mladé lidi, zejména pro ty nejzranitelnější.

Za rok 2025 jsme proškolili **396 vyučujících**. Naše programy absolvovalo **1257 žáků a studentů základních a středních škol**. Na přednášky přišlo **120 seniorů a seniorek**, kteří se naučili lépe chránit svá spotřebitelská práva.

Více informací na www.rozumimepenezum.cz.



SPT (Social Perception Training)

V roce 2025 jsme pracovali na vývoji nového programu **SPT (Social Perception Training)**, zaměřeného na rozvoj sociální percepce a dovedností v oblasti mezilidské komunikace. Úspěšně jsme realizovali pilotní program určený pro vyučující, jehož cílem bylo ověřit metodiku a přínos programu v praxi. Absolvovalo ho 28 lidí a v příštím roce ho chystáme nabízet jako otevřený kurz pod názvem **Jak trénovat emoční dovednosti u dětí (SPT – trénink sociálního vnímání)**.

Příměstský tábor Cesta do fantazie

V srpnu roku 2025 jsme uspořádali pilotní ročník týdenního příměstského tábora **na podporu rozvoje sociálních dovedností, zvládnání vzteku a morálního usuzování** *Cesta do fantazie*. Tábor se konal v prostorách ZŠ Montessori Kladno a byl pro děti 4. až 6. tříd ZŠ.

Tábor kombinoval volnočasové aktivity s prací ve skupinách – tréninkem aART (Aggression Replacement Training). K dětem se poslední den odpoledne připojili i jejich rodiče, kteří se seznamovali s metodou nácviku zvládnání vzteku aART.



Tábora se zúčastnilo 15 dětí a dostali jsme od rodičů výbornou zpětnou vazbu. Hledáme proto zdroje financování pro další ročníky.

Otevřené kurzy a kurzy na míru

V roce 2025 jsme navázali na předchozí období a dále rozšířili nabídku otevřených kurzů i kurzů na míru pro celé sborovny. Největší zájem byl o programy Minimalizace šikany, aART – Trénink zvládnání agrese a nácvik sociálních dovedností, Komunikace v náročných situacích a kurzy finanční gramotnosti. Dlouhodobě se potvrzuje, že školy poptávají zejména prakticky zaměřené vzdělávání, které reaguje na aktuální výzvy ve školním prostředí.

Klíčové kurzy roku 2025

- **Mediace pro pedagogy**

Kurz zaměřený na rozvoj dovedností v oblasti mediace a řešení konfliktů. Otevřeli jsme jeden běh kurzu.

- **Minimalizace šikany**

Kurz zaměřený na prevenci a řešení šikany ve školním prostředí. Realizovali jsme jej v otevřené formě i jako kurz na míru pro školy.



- **Metodický kurz finanční gramotnosti – Hrajeme si s financemi**

Učitelé a učitelky při něm dostanou každý 5 ks deskové hry Ztracené dědictví v ceně kurzu. Otevřeli jsme jarní a podzimní termín a díky pozitivní zpětné vazbě ho plánujeme nabízet i nadále.

- **aART – Trénink zvládání agrese a nácvik sociálních dovedností**

Tento trénink vychází ze skandinávské adaptace amerického, opakovaně evaluovaného programu, který prokazatelně snižuje projevy agresivního chování. Nabízíme ho pod názvem *Jak pomoci dětem zvládat vztek?*

- **Komunikace v náročných situacích**

Seminář je zaměřen na rozvoj komunikačních dovedností pedagogických pracovníků s cílem předcházet konfliktům a podporovat pozitivní pracovní klima ve škole. Účastníci si osvojí principy efektivní komunikace, způsoby řešení obtížných situací i práci s různými typy komunikačních partnerů. Program přispěje k posílení spolupráce, vzájemného porozumění a celkové spokojenosti v pracovním kolektivu.

- **Sebezkušenostní výcvik pro pedagogy**

Program provází účastníky klíčovými tématy souvisejícími s kvalitní pedagogickou prací, jako jsou profesní a osobní sebezpoznání, práce s emocemi, komunikace (děti – kolegové – rodiče), práce se skupinou a cílená zpětná vazba. Tyto oblasti nebývají v pregraduální přípravě pedagogů vždy dostatečně pokryty. Každý rok otevíráme jeden běh kurzu a máme z něj nadšené zpětné vazby.

Do budoucna plánujeme nabídku kurzů dále rozšiřovat a pružně reagovat na aktuální potřeby škol. Nově připravujeme zařazení vzdělávacích programů zaměřených zejména na podporu wellbeingu ve školách, práci s náročným chováním žáků a rozvoj komunikačních a vztahových dovedností pedagogů.

Výroční zpráva 2025

Texty a fotografie připravili: zaměstnanci a zaměstnankyně AISIS

AISIS, z. ú., Floriánské nám. 103, Kladno, www.aisis.cz

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

určená zakladatelům a dozorčí radě organizace AISIS, z.ú.

Zpráva o ověření účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit účetní závěrky organizace AISIS, z.ú. (dále také „Organizace“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2025, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Organizaci jsou uvedeny v bodě I. přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka **podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv organizace AISIS, z.ú. ke 31.12.2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31.12.2025** v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Organizaci nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá ředitel Organizace.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámit se s ostatními informacemi a posoudit, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tedy zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Organizaci, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. **V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.**

Odpovědnost ředitele a dozorčí rady Organizace za účetní závěrku

Ředitel Organizace odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je ředitel Organizace povinen posoudit, zda je Organizace schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy ředitel plánuje zrušení Organizace nebo ukončení její činnosti, respektive kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v Organizaci odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol ředitelem.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Organizace relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti ředitel Organizace uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky ředitelem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Organizace nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Organizace nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Organizace ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat ředitele a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

22HLAV s.r.o.

člen mezinárodní asociace nezávislých profesionálních firem

MSI Global Alliance, Legal & Accounting Firms

Všebořická 82/2, 400 01 Ústí nad Labem

evidenční číslo KAČR 277

2. června 2026

Nedílnou součástí této zprávy jsou následující přílohy:

1. Rozvaha k 31.12.2025
2. Výkaz zisku a ztráty za období 1.1.2025 – 31.12.2025
3. Příloha v účetní závěrce za období 1.1.2025 – 31.12.2025



Ing. Kamila Neradová
evidenční číslo KAČR 2091

Dle
vyhlášky č.
504/2002
Sb.

ROZVAHA

Název a právní forma účetní jednotky:

AISIS, z.ú

Sídlo účetní jednotky:

Floriánské nám 103

27201 Kladno

Předmět činnosti účetní jednotky:

Ostatní vzdělávání



ke dni **31.12.2025**
(v celých tisících Kč)

IČ

67798853


AKTIVA

		Číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
A.	Dlouhodobý majetek celkem	1	6586	9839
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	2	182	182
	1. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	3		
	2. Software	4	82	82
	3. Ocenitelná práva	5		
	4. Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	6		
	5. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	7	100	100
	6. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	8		
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	9		
II.	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	10	2140	1976
	1. Pozemky	11		
	2. Umělecká díla, předměty a sbírky	12		
	3. Stavby	13		
	4. Hmotné movité věci a jejich soubory	14	2140	1 976
	5. Pěstitelské celky trvalých porostů	15		
	6. Dospělá zvířata a jejich skupiny	16		
	7. Drobný dlouhodobý hmotný majetek	17		
	8. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	18		
	9. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	19		
	10. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	20		
III.	Dlouhodobý finanční majetek celkem	21	6586	9 839
	1. Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	22		
	2. Podíly - podstatný vliv	23		
	3. Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	24		
	4. Zápůjčky organizačním složkám	25		
	5. Ostatní dlouhodobé zápůjčky	26		
	6. Ostatní dlouhodobý finanční majetek	27	6586	9 839
IV.	Oprávký k dlouhodobému majetku celkem	28	-2322	-2158
	1. Oprávký k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje	29		
	2. Oprávký k softwaru	30	-82	-82
	3. Oprávký k ocenitelným právům	31		
	4. Oprávký k drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku	32		
	5. Oprávký k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku	33	-100	-100
	6. Oprávký ke stavbám	34		
	7. Oprávký k samostatným hmotným movitým věcem a souborům hmotných movitých věcí	35	-2140	-1 976
	8. Oprávký k pěstitelským celkům trvalých porostů	36		
	9. Oprávký k základnímu stádu a tažným zvířatům	37		
	10. Oprávký k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku	38		
	11. Oprávký k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku	39		
B.	Krátkodobý majetek celkem	40	14384	11153
I.	Zásoby celkem	41	310	7
	1. Materiál na skladě	42		
	2. Materiál na cestě	43		
	3. Nedokončená výroba	44		
	4. Polotovary vlastní výroby	45		
	5. Výrobky	46	310	7
	6. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	47		
	7. Zboží na skladě a v prodejnách	48		
	8. Zboží na cestě	49		
	9. Poskytnuté zálohy na zásoby	50		

II.	Pohledávky celkem	51	10316	8941
1.	Odběratelé	52	1002	577
2.	Směnky k inkasu	53		
3.	Pohledávky za eskontované cenné papíry	54		
4.	Poskytnuté provozní zálohy	55	316	36
5.	Ostatní pohledávky	56		
6.	Pohledávky za zaměstnanci	57	0	289
7.	Pohledávky za institucemi sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	58		
8.	Daň z příjmů	59	0	195
9.	Ostatní přímé daně	60		
10.	Daň z přidané hodnoty	61	71	0
11.	Ostatní daně a poplatky	62		
12.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem	63		
13.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem orgánů územních samosprávných celků	64		
14.	Pohledávky za společníky sdruženými ve společnosti	65		
15.	Pohledávky z pevných termínovaných operací a opcí	66		
16.	Pohledávky z vydaných dluhopisů	67		
17.	Jiné pohledávky	68	8927	7 844
18.	Dohadné účty aktivní	69		
19.	Opravná položka k pohledávkám	70		
III.	Krátkodobý finanční majetek celkem	71	2193	834
1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	178	175
2.	Ceniny	73		
3.	Peněžní prostředky na účtech	74	2015	659
4.	Majetkové cenné papíry k obchodování	75		
5.	Dluhové cenné papíry k obchodování	76		
6.	Ostatní cenné papíry	77		
7.	Peníze na cestě	78		
IV.	Jiná aktiva celkem	79	1565	1371
1.	Náklady příštích období	80	249	193
2.	Příjmy příštích období	81	1316	1 178
	AKTIVA CELKEM	82	20970	20992



PASIVA		Číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
A.	Vlastní zdroje celkem	83	19205	17675
I.	Jmění celkem	84	3241	3816
1.	Vlastní jmění	85	2752	2752
2.	Fondy	86	188	588
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění finančního majetku a závazků	87	301	476
II.	Výsledek hospodaření celkem	88	15964	13859
1.	Účet výsledku hospodaření	89	x	-2105
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	90	1846	x
3.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	91	14118	15964
B.	Cizí zdroje celkem	92	1765	3317
I.	Rezervy celkem	93		
1.	Rezervy	94		
II.	Dlouhodobé závazky celkem	95	0	0
1.	Dlouhodobé úvěry	96		
2.	Vydané dluhopisy	97		
3.	Závazky z pronájmu	98		
4.	Přijaté dlouhodobé zálohy	99		
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	100		
6.	Dohadné účty pasivní	101		
7.	Ostatní dlouhodobé závazky	102		
III.	Krátkodobé závazky celkem	103	1185	1297
1.	Dodavatelé	104	431	336
2.	Směnky k úhradě	105		
3.	Přijaté zálohy	106		
4.	Ostatní závazky	107		
5.	Zaměstnanci	108	443	514
6.	Ostatní závazky vůči zaměstnancům	109		
7.	Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	110	140	160
8.	Daň z příjmů	111	23	0
9.	Ostatní přímé daně	112	44	52
10.	Daň z přidané hodnoty	113	0	79
11.	Ostatní daně a poplatky	114		
12.	Závazky ze vztahu k státnímu rozpočtu	115		
13.	Závazky ze vztahu k rozpočtu orgánů územních samospr celků	116	0	104
14.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	117		
15.	Závazky ke společníkům sdruženým ve společnosti	118		
16.	Závazky z pevných termínovaných operací a opcí	119		
17.	Jiné závazky	120	4	2
18.	Krátkodobé úvěry	121		
19.	Eskontní úvěry	122		
20.	Vydané krátkodobé dluhopisy	123		
21.	Vlastní dluhopisy	124		
22.	Dohadné účty pasivní	125	100	50
23.	Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	126	0	0
IV.	Jiná pasiva celkem	127	580	2 020
1.	Výdaje příštích období	128	1	60
2.	Výnosy příštích období	129	579	1 960
	PASIVA CELKEM	130	20970	20992

Sestaveno dne: 01.06.2026	Podpis odpovědné osoby (statutární orgán): Mgr. Milan Kotík <small>Digitálně podepsal Mgr. Milan Kotík Datum: 2026.06.02 15:15:22 +02'00'</small>	Podpis osoby odpovědné za sestavení (sestavil): 
------------------------------	--	--



Dle
vyhlášky
č.
504/2002
Sb.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

Název a právní forma účetní jednotky:

AISIS, z.ú.

Sídlo účetní jednotky:

Floriánské nám 103

27201 Kladno

Předmět činnosti účetní jednotky:

Ostatní vzdělávání

ke dni 31.12.2025
(v celých tisících Kč)


IČ

67798853

	Číslo řádku	Skutečnost k rozvahovému dni			
		Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Celkem	
A.	Náklady	1	x	x	x
I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby	2	9524	1864	11388
1.	Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskl dodávek	3	709	209	918
2.	Prodané zboží	4	0	0	0
3.	Opravy a udržování	5	63	16	79
4.	Náklady na cestovné	6	205	0	205
5.	Náklady na reprezentaci	7	12	8	20
6.	Ostatní služby	8	8535	1 631	10 166
II.	Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	9	0	0	0
7.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	10	0	0	0
8.	Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	11	0	0	0
9.	Aktivace dlouhodobého majetku	12	0	0	0
III.	Osobní náklady	13	5106	2043	7149
10.	Mzdové náklady	14	4148	1 482	5 630
11.	Zákonné sociální pojištění	15	952	382	1 334
12.	Ostatní sociální pojištění	16	0	0	0
13.	Zákonné sociální náklady	17	0	0	0
14.	Ostatní sociální náklady	18	6	179	185
IV.	Daně a poplatky	19	8	4	12
15.	Daně a poplatky	20	8	4	12
V.	Ostatní náklady	21	517	54	571
16.	Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	22	0	0	0
17.	Odpis nedobytné pohledávky	23	0	0	0
18.	Nákladové úroky	24	0	0	0
19.	Kursově ztráty	25	4	0	4
20.	Dary	26	70	0	70
21.	Manka a škody	27	304	0	304
22.	Jiné ostatní náklady	28	139	54	193
VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opr pol	29	0	3022	3022
23.	Odpisy dlouhodobého majetku	30	0	0	0
24.	Prodaný dlouhodobý majetek	31	0	0	0
25.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	3 022	3 022
26.	Prodaný materiál	33	0	0	0
27.	Tvorba a použití rezerv a opravných položek	34	0	0	0
VII.	Poskytnuté příspěvky	35	0	0	0
28.	Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčtované mezi c	36	0	0	0
VIII.	Daň z příjmů	37	0	0	0
29.	Daň z příjmů	38	0	0	0
	Náklady celkem	39	15155	6987	22142



B.	Výnosy	40	x	x	x
I.	Provozní dotace	41	899	0	899
1.	Provozní dotace	42	899	0	899
II.	Přijaté příspěvky	43	2445	0	2445
2.	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	44	0	0	0
3.	Přijaté příspěvky (dary)	45	2445	0	2 445
4.	Přijaté členské příspěvky	46	0	0	0
III.	Tržby za vlastní výkony a zboží	47	8745	4 368	13 113
IV.	Ostatní výnosy	48	478	0	478
5.	Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	49	0	0	0
6.	Platby za odepsané pohledávky	50	0	0	0
7.	Výnosové úroky	51	458	0	458
8.	Kurzové zisky	52	1	0	1
9.	Zúčtování fondů	53	0	0	0
10.	Jiné ostatní výnosy	54	19	0	19
V.	Tržby z prodeje majetku	55	2	3100	3102
11.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehm a hm majetku	56	2	0	2
12.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	57	0	3 100	3 100
13.	Tržby z prodeje materiálu	58	0	0	0
14.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	59	0	0	0
15.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	60	0	0	0
	Výnosy celkem	61	12569	7468	20037
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	62	-2586	481	-2105
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	63	-2586	481	-2105

Sestaveno dne: 01.06.2026	Podpis odpovědné osoby (statutární orgán): Mgr. Milan Kotík <small>Digitálně podepsal Mgr. Milan Kotík Datum: 2026.06.02 15:15:51 +02'00'</small>	Podpis osoby odpovědné za sestavení (sestavil): 
------------------------------	--	--



Příloha v účetní závěrce 2025

I. Základní údaje

Účetní období: 1.1.2025 – 31.12.2025
Název: AISIS, z.ú,
IČ. 677 988 53
Sídlo organizace: Floriánské nám 103, Kladno
Právní forma: zapsaný ústav
Statutární orgán: Mgr. Milan Kotík, ředitel
Datum vzniku: 23.12.1998

Cílem ústavu je vyvíjet a podporovat činnost v těchto oblastech:

Organizace uspokojuje a usměrňuje zájmy dětí, mládeže a dospělých, vytváří vhodné návyky pro využívání volného času, a to ve všech jeho oblastech – celoroční zájmová činnost, pořádání akcí nejrůznějšího charakteru, tábory, pobyty a výlety, organizování cílených vzdělávacích programů. Dále organizace podporuje demokratické rozhodování na úrovni orgánů regionální a místní správy a samosprávy, ochrany přírody a krajiny, kulturního bohatství a zdraví obyvatel, podporuje a rozvíjí spolupráci s blízkými organizacemi neziskového sektoru, místní a regionální správy a samosprávy. Tyto organizace podporuje finančně, materiálně a také poradenskou a konzultační činností. Organizace se také zabývá pořádáním kulturních, sportovních a vzdělávacích akcí pro veřejnost. Organizace je oprávněna provádět hospodářskou činnost.

Systém zpracování účetnictví: Ústav zpracovává účetnictví s využitím účetního software Premier, který odpovídá příslušným legislativním požadavkům.

Předkládaná účetní závěrka organizace byla zpracována na základě zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví.



II. Obecné účetní zásady

II.1. Dlouhodobý majetek

Organizace eviduje v dlouhodobém hmotném majetku hmotný majetek s dobou použitelnosti vyšší než 1 rok a s pořizovací cenou vyšší než 80.000 Kč, účtuje o něm na účtech dlouhodobého majetku a vykazuje ho v rozvaze.

Hmotný majetek v pořizovací ceně nižší než 80.000 Kč účtuje organizace do nákladů. Hmotný majetek v pořizovací ceně vyšší než 1.000 Kč, ale nižší než 80.000 Kč s dobou použitelnosti delší než 1 rok eviduje organizace v operativní evidenci.

Organizace eviduje v dlouhodobém nehmotném majetku nehmotný majetek s dobou použitelnosti vyšší než 1 rok a s pořizovací cenou vyšší než 200.000 Kč.

Nehmotný majetek v pořizovací ceně nižší než 200 tis. Kč účtuje organizace do nákladů. Nehmotný majetek v pořizovací ceně vyšší než 1.000 Kč, ale nižší než 200.000 Kč s dobou použitelnosti delší než 1 rok eviduje organizace v operativní evidenci.

Úroky nejsou součástí pořizovací ceny dlouhodobého majetku.

Samostatné hmotné movité věci organizace odepisuje po dobu 5 let.

II.2. Pohledávky

Pohledávky se oceňují při svém vzniku jmenovitou hodnotou. Organizace běžně v souladu s vyhláškou netvoří opravné položky. O případně tvorbě opravné položky může rozhodnout ředitel organizace.

II.3. Cizoměnové transakce

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku.

II.4. Časové rozlišení

Organizace účtuje o nákladech příštích období. Prostřednictvím nákladů příštích období časově rozlišuje náklady, které souvisí s dalšími či dalšími obdobími. Organizace nerozlišuje

náklady, které se každoročně opakují a náklady, které jsou svou částkou nevýznamné, tj. do výše 1.000 Kč.

II.5. Bezúplatně nabytý dlouhodobý majetek, investiční dotace a dary

Ve vlastním jmění na účtu skupiny 901 – Vlastní jmění organizace účtuje o zdrojích pořízení bezúplatně nabytého dlouhodobého majetku stejně tak jako o investičních dotacích nebo účelových investičních darech. Tato částka je pak rozpouštěna na účet skupiny 649 – Jiné ostatní výnosy současně s účtováním odpisů.

II.6. Přijaté dary

Přijaté individuální dary účtuje organizace ke dni přijetí buď ve prospěch účtů fondů 911 rozdělených na analytické účty dle konkrétního dárce a na vrub účtu 221 (Bankovní účet). Průběžně, popř. nejpozději k rozvahovému dni, organizace účtuje o použití darů z fondu podvojným zápisem na vrub fondu a ve prospěch účtu 682 – Příspěvky na projekty. Organizace pro zúčtování fondu v tomto případě používá účet skupiny 68 místo účtu skupiny 64 z důvodu věrnějšího zobrazení skutečnosti ve výkazu zisku a ztráty (použití individuálních darů z fondu má charakter přijatých příspěvků - darů). Vykazovaný stav fondu individuálních darů odpovídá výši doposud neutracených darů.

II.7. Přijaté dotace

Přijaté dotace jsou prostředky poskytnuté z veřejných zdrojů, tedy zejména ze zdrojů státního rozpočtu, z rozpočtů územně samosprávných celků, ze zdrojů státních rozpočtů cizích států apod.

O těchto prostředcích účtuje organizace při přijetí na závazkových účtech skupiny 34, popřípadě rovnou ve výnosech na účtu 691 – Dotace. V případě, že není celá přijatá částka dotace do konce roku utracena, je zbylá částka vykázána jako závazek na účtu skupiny 34 – Závazky vůči státnímu rozpočtu. V případě, že je utraceno v rámci dotovaného projektu více než bylo zatím v rámci dotace přijato, účtuje organizace o dohadné položce na vrub účtu



388 – Dohadné položky ve prospěch účtu 691 – Dotace, tak aby výsledek hospodaření z dotace byl vždy nulový.

II.8. Daň z příjmů

Organizace je veřejně prospěšným poplatníkem v souladu s §17a zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů (dále jen ZDP). Organizace uplatňuje osvobození darů podle §19b odst. 2 b) ZDP vždy když je to možné.

III. Doplnující údaje k výkazům

III.1. Dlouhodobý majetek

K rozvahovému dni organizace eviduje dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací hodnotě 182 tis. Kč, který je již zcela odepsán, dále 6 vozidel v celkové pořizovací hodnotě 1.976 tis Kč, která jsou k rozvahovému dni také zcela odepsána. Seznam majetku je uveden v Příloze 1.

V položce Ostatní dlouhodobý finanční majetek je vykázána investice do cenných papírů v hodnotě 9.840 tis Kč.

III.2. Dluhy po splatnosti z titulu daní, sociálního či zdravotního pojištění

Organizace žádné takové dluhy neeviduje.

III.3. Dlouhodobé závazky

Organizace neeviduje žádné dlouhodobé závazky se splatností delší než 5 let od rozvahového dne.

III.4. Majetek neuvedený v rozvaze

Kromě drobného majetku v zanedbatelné hodnotě neeviduje organizace žádný majetek neuvedený v rozvaze.



III.5. Evidence vlastních výrobků

Na účtu zásob byly k 1.1.2025 vedeny knihy související s tématy, ke kterým organizace pořádala své kurzy, a to ve výši 310 tis. Kč. Z důvodu morálního zastarání se organizace rozhodla k 31.12.2025 uchovat pouze relevantní publikace a snížila stav zásob k rozvahovému dni na 7 tis. Kč.

III.6. Závazky nevykázané v rozvaze

Organizace neviduje žádné závazky, které by k rozvahovému dni nebyly vykázány v rozvaze.

III.7. Krátkodobé pohledávky a závazky

Souhrnná výše pohledávek z obchodního styku činí k rozvahovému dni 577 tis. Kč, z toho 459 tis. Kč před splatností, 101 tis. Kč do 30 dnů po splatnosti, 3 tis. Kč mezi 30 a 60 dny po splatnosti, 8 tis. Kč mezi 60 a 90 dny po splatnosti a 6 tis. Kč mezi 90 a 360 dny po splatnosti.

Souhrnná výše závazků z obchodního styku činila k poslednímu dni účetního období 417 tis. Kč, vše závazky před dobou splatnosti.

Závazky z titulu mezd a daní jsou evidovány ve výši prosincových mezd, prosincového DPH a splatné daně z příjmů právnických osob za aktuální účetní období.

Mimo výše uvedené eviduje organizace k rozvahovému dni pohledávky z titulu půjček v celkové hodnotě 7.844 tis. Kč. Jedná se o půjčku panu Jiráskovi plně jistěnou směnkou, která je splatná v průběhu nadcházejícího rozvahového období, proto o nich organizace účtuje na účtech 378.

III.8. Časové rozlišení a dohadné položky:

Náklady příštích období jsou evidovány k rozvahovému dni v celkové výši 193 tis. Kč. Jedná se o náklady na webové služby, předplatné aplikací a programů a pojištění vozů, které se týkají příštího rozvahového období, ale výdajem jsou v aktuálním období.

Výdaje příštích období jsou evidovány ve výši 59 tis. Kč, jde o náklady na fundraisingové služby dodané v tomto období hrazené až v období příštím.



Výnosy příštích období jsou evidovány ve výši 1.960 tis. Kč, jde o příjmy přijaté v tomto období, avšak vztahující se ke kurzům pořádaným v dalším účetním období.

Dohadné položky aktivní nejsou k poslednímu dni období evidovány.

Dohadné položky pasivní jsou k poslednímu dni období evidovány ve výši 50 tis. Kč, jde o odhadované náklady na energie spotřebované v aktuálním období, avšak doposud nefakturované nájemcem.

III.9. Nedaňové náklady

V rozvahovém období vznikly organizaci náklady, které nejsou z pohledu daně z příjmů považovány za výdaje vynaložené na dosažení a udržení příjmů v celkové výši 338 tis. Kč. Jednalo se převážně o náklady na pohonné hmoty a parkování služebních vozů (tyto náklady organizace eviduje ve výši 100 tis. Kč a organizace uplatňuje jakožto ústav paušální výdaj na 3 motorová vozidla), dále náklady na občerstvení a další nedaňové služby.

III.10. Osobní náklady

Průměrný evidenční počet zaměstnanců ve fyzických osobách v rozvahovém období byl 12 osob, počet osob pracujících na dohodu o provedení práce byl 156 a žádná osoba nepracovala na dohodu o pracovní činnosti.

Mzdové náklady	5.630 tis Kč
Zákonné sociální pojištění	976 tis Kč
Zákonné zdravotní pojištění	358 tis Kč
Zákonné sociální náklady	185 tis Kč
Zákonné pojištění odpovědnosti	17 tis Kč

Členům orgánů nebyly v rozvahovém období poskytnuty žádné odměny ani funkční požitky, nebyly jim poskytnuty ani žádné půjčky, úvěry, záruky či jiná plnění.



III.11. Odměna přijatá statutárním auditorem

Organizace podléhá povinnosti auditu účetní závěrky na základě údajů ze zakladatelského dokumentu a také ze zákona. Odměna přijatá statutárním auditorem v rozvahovém období činila 49 tis. Kč.

III.12. Náklady a výnosy mimořádné svým objemem nebo původem

V rozvahovém období nevykazuje organizace žádné další náklady nebo výnosy, které by byly mimořádné svým původem nebo objemem.

III.13. Zástavy a ručení

Majetek organizace není zatížen žádným zástavním právem. Organizace neposkytla ani nepřijala žádná ručení.

III.14. Poskytnuté dary

V aktuálním rozvahovém období poskytla organizace dary ve výši 70 tis. Kč.

III.15. Přijaté dotace a dlouhodobé dary

V rozvahovém období byly přijaty následující dotace a dlouhodobé dary (v tis. Kč)

Poskytovatel	Částka obdržena v roce 2025	Zbývá k využití v roce 2026 (včetně částek z minulých let)
NF ŠKODA auto	1218	0
Magistrát hlavního města Prahy	157	0
Moneta Money Bank;	605	553
Ministerstvo průmyslu o obchodu	712	0
Moravskoslezský kraj	114	104
Statutární město Kladno	20	0
Nadace EURONISA	35	35

III.16. Veřejná sbírka

Organizace neorganizovala v rozvahovém období žádnou veřejnou sbírku.

IV. Výsledek hospodaření a daň z příjmů

Zisk z hospodaření za minulé rozvahové období byl rozhodnutím správní rady převeden na účet Nerozděleného zisku minulých let.

V rozvahovém období organizace vykazuje ztrátu před zdaněním ve výši 2.105 tis Kč, z toho ztrátu 2.586 tis. Kč v činnosti hlavní a zisk 481 tis. Kč v činnosti hospodářské.

Základ daně z příjmů před snížením základu daně dle §20 odst. 7 ZDP ve výši 0 tis. Kč byl zjištěn následovně:

K výsledku hospodaření byly připočteny náklady neuznávané za náklady vynaložené na zajištění příjmů a náklady hrazené z darů ve výši 3.751 tis. Kč.

Z příjmů byly vyloučeny obdržené dary a ve výši 3.434 tis. Kč a byl uplatněn paušál na 3 motorová vozidla v celkové výši 180 tis. Kč.

Základ daně před úpravou činil 0 tis. Kč, ze kterého dále nebyla tím pádem odečtena částka podle §20 odst 7 zákona a nebyl zaokrouhlen, daňová povinnost v rozvahovém období nevzniká ani v hlavní ani ve vedlejší činnosti.

Daňová úspora v minulém roce činila 144 tis. Kč a byla využita v hlavní činnosti k úhradě mezd zaměstnanců. Daňová úspora pro aktuální rozvahové období činí 0 tis. Kč.

V. Ostatní informace

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky nenastaly žádné významné události a účetní závěrka byla k rozvahovému dni zpracována za předpokladu, že organizace bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.

V Kladně, 1.6.2026

Milan Kotík

Ředitel

Mgr. Milan Kotík Digitálně podepsal Mgr. Milan Kotík
Datum: 2026.06.02 15:16:26 +02'00'



Příloha 1 : Seznam dlouhodobého majetku:

	Zůstatková hodnota k rozvahovému dni
1. Automobil Peugeot 5008	0Kč
2. Automobil Hyundai i20	0Kč
3. Automobil Ford	0Kč
4. Přívěsný vozík	0Kč
5. Ojetý automobil BMW 520d	0 Kč
6. Automobil VW Touran	0 Kč
7. Software Premier SQL	0Kč



Výroční zprávu za rok 2025 schválila 10. června 2026 správní rada AISIS, z. ú.:



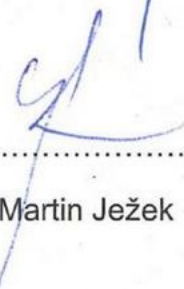
Mgr. Milan Kotík



Monika Pokorná



PhDr. Jaroslav Jindra



Ing. Martin Ježek